

... blistavo mesto gde gostoprimstvo, rekreacija i zdravlje dolaze prirodno!



Opština Klokot-Vrbovac, KOSOVO

Integrirana strategija održivog razvoja [2011-2013]

Finansira:



Sprovodi:

Management
Development
Associates
MDA

ZAHVALNOSTI:

MDA tim želi da se zahvali na podršci dobijenoj od g-dina. Saše Mirkovića, gradonačelnika opštine Klokoč, njegovog izvršnog osoblja i njegovih sugrađanina; g-dina Sadi Feratiu, sada bivšem Ministru administracije lokalne samo uprave, g-dina Raif Elezi zamenik Ministra, MALS, g-dina Besnik Osmani, Stalni Sekretar, MALS; kao i gospodi Parviz Fartash i Robert Daughters iz UNDP na njihovoj stalnoj podršci. Posebno, MDA želi da se zahvali i pohvali svog glavnog partnera u UNDP g-đu Reze Duli, za pružanje veoma korisnih ličnih sagledavanja i usmeravanja tokom izrade ovog projekta.

NAPOMENA: Stavovi i mišljenja u ovom tekstu predstavljaju lični stav autora i kao takvi ne predstavljaju nužno stavove ili mišljenja Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP) ili Opštine Klokoč-Vrbovac.

Napomena gradonačelnika

Kao relativno nova opština, Klokoč-Vrbovac (Klokoč) je predstavljena kao opština sa jedinstvenim mogućnostima. Klokoč-Vrbovac sada ima šansu da 'osmisli' sebe kao jedinstveni i funkcionalni region na Kosovu. Ovo je prilika nagrađivanja potencijalnog dobitka ali je takođe i kurs ispunjen preprekama i izazovima. To je razlog zbog koga smo investirali u strateški plan za proširenje opštine, kako bi došli do sporazuma o najboljim praksama za napredak i kako bi se založili za podizanje životnog standarda za sve članove naše zajednice.

Klokoč-Vrbovac je bogat prirodnim resursima i stoga se mora fokusirati na promovisanju naših prirodnih dobara zarad buduće finansijske dobiti. Od naših mineralnih bazena za lečenje i termalnih izvora, do okolnih planina i relativno blage klime, Klokoč-Vrbovac ima neophodne resurse da postane finansijski održiv turistički region Kosova.

Štaviše, sa našim obiljem planinske vode, investicije u fabriku mineralne vode u Klokoču-Vrbovcu su se dokazale kao profitabilne i pružile su mogućnost za zapošljavanje stanovništva.

Mi stoga imamo mnoge prednosti kao mlada opština; naša zajednica je blagoslovena bogatstvom prirodnih čuda, ali ipak naši kapaciteti moraju da nastave da jačaju kako bi se iskoristio sav naš potencijal.

Buduće ulaganje u naprednije zdravstvene i obrazovne institucije je neophodno. Građani Klokoča-Vrbovca moraju da imaju pristup ne samo ambulantomama za pružanje prve pomoći u svojoj opštini i školama u kojima nedostaje stručni kadar. Iako je napredak ostvaren u obezbeđivanju osnovne infrastrukture u pojedinim selima, mi težimo da obezbedimo investicije za puteve, uličnu rasvetu i zgradu opštine; ciljeve koji neće našu opštinu učiniti samo privlačnijom za turiste, već će stvoriti i jači osećaj zajedništva kod lokalnog stanovništva.

Kroz radna partnerstva i progresivne promene, svi naši, gore navedeni, ciljevi mogu biti ostvareni i Klokoč-Vrbovac može postati bolja opština za sve – opština u kojoj naši građani mogu, sa ponosom, reći da dolaze iz blistavog mesta gde gostoprimstvo, rekreacija i zdravlje dolaze prirodno!

S'poštovanjem,

Saša Mirković

Gradonačelnik, opština Klokoč-Vrbovac

Opština Klokoč-Vrbovac

...blistavo mesto gde gostoprimstvo, rekreacija i zdravlje dolaze prirodno!

Sadržaj:

1.0 Svrha strategije	7
2.0 Strateški plan	8
2.1 Vizija	8
2.2 Misija	9
2.3 Strateški ciljevi i zadaci	9
3.0 Profil opštine	13
3.1 Oblast i populacija	13
3.2 Vladajuća struktura	14
3.3 Politički pregled	16
3.4 Ekonomija	16
3.5 Javne službe	17
3.6 Mapa regiona	18
3.7 Dostignuća	19
4.0 Izazovi i mogućnosti	20
5.0 Izrada strategije	23
5.1 Koordinacija i partnerstvo	23
5.2 Izgradnja opštinskih kapaciteta	25
5.3 Finansijski plan	26
5.4 Prioriteti	28

Lista tabela:	Tabela 1 Oblast i populacija opštine Klokoč-Vrbovac	13
	Tabela 2 Izvršni službenici opštine Klokoč-Vrbovac	14
	Podatak 1 Političke partije u Klokoču-Vrbovcu	14
Lista podataka:	Podatak 2 Opštinski plan za kapitalna ulaganja (2011-2013)	24
	Podatak 3 Opštinski strateški i operativni plan budžeta (2011-2013)	25

AU
AKO
OCD
OZMR
EZ
IEO
VK
NATS
KPPP
LER
MALS
MALVJE
NVO
OEBS
JPP
RAR
ŠARS
UNDP

List skraćenica:

Administrativno uputstvo
Asocijacija Kosovskih opština
Organizacija civilnog društva
Odeljenje za međunarodni razvoj
 Evropska zajednica
Inicijativa za efikasne opštine
 Vlada Kosova
 Nemačka agencija za tehničku saradnju
Kosovski program za privatno preduzetništvo
 Lokalni ekonomski razvoj
Ministarstvo administracije lokalne samouprave
Mreža asocijacija lokalnih vlasti jugoistočne Evrope
 Nevladina organizacija
Organizacija za Evropsku bezbednost i saradnju
 Javno privatno partnerstvo
 Regionalna agencija za razvoj
 Švajcarska agencija za razvoj i saradnju
 Razvojni program Ujedinjenih nacija
ASADMR Agencija SAD za međunarodni razvoj

1.0 Svrha strategije

Razvojni program Ujedinjenih nacija (UNDP) / Kosovo angažovao je Saradnike za menadžment i razvoj (MDA), konsultantsku firmu koja se nalazi na Kosovu da olakša razvoj Integrirane strategije održivog razvoja (u daljnjem tekstu: "Strategija") za opštinu Klokoč-Vrbovac, Kosovo. Ova Strategija je razvijana u periodu od četiri meseca (jun- oktobar 2010), sa značajnim podacima dobijenih od svih izvršnih službenika opštine i uključivanjem zajednice u sveobuhvatan proces koji obuhvata temeljnu analizu sledeća tri osnovna stuba života zajednice:

1. Dobro upravljanje (angažovanje javnosti; pravosuđe i sigurnost; kvalitetna radna snaga; finansijska odgovornost; kvalitet usluga; zdravstvena zaštita; obrazovanje; socijalna zaštita i komunalne usluge)
2. Održivost životne sredine (upravljanje zemljištem i infrastrukturom)
3. Promovisanje i podržavanje investicija (stvaranje poslova)

Svrha ove Strategije je da prepoznata i promovise implementaciju sveobuhvatnih inicijativa u zajednici koje poboljšavaju kvalitet života, kvalitet mesta i mogućnosti u privredi za sve stanovnike opštine Klokoč-Vrbovac. Kao takva, ova strategija prikazuje kolektivne nade i želje pojedinaca uključeni u ovaj proces i pokazuje na koji bi način želeli da se njihova zajednica razvija.

Strategija Klokoč-Vrbovac je postala sveobuhvatan planski dokument koji organizuje opštinsku dugoročnu viziju i misiju u 18 strateških ciljeva i 35 povezanih ciljeva za iduće 3 godine

Novoformirana opština Klokoč-Vrbovac se suočava sa mnogim izazovima: slabim ili nepostojećim političkama planiranja, ograničenim ljudskim resursima, nejasnim imovinskim odnosima i neotkrivenim komparativnim prednostima, što dovodi do loše razvijenog opštinskog identiteta i nerazvijenog potencijala za ekonomski rast. Rešavanje ovih izazova može ojačati ovu zajednicu u brzo promenljivo okruženje.

MDA je preduzeo Sveobuhvatanu analizu situacije da bi procenio trenutnu situaciju na terenu. Sledeći koraci su preduzeti kako bi se osiguralo široko i transparentno učestvovanje svih relevantnih učesnika u ovom važnom procesu:

- Intervjui licem u lice s opštinskim izvršnim službenicima (Aneks 1)
- Funkcionalna samoprocena opštinskih izvršnih službenika (Aneks 2), koja se prožima kroz sledećih sedam (7) funkcionalnih oblasti: planiranje, razvoj zaposlenih, podsticanje ulaganja i podrška, interne komunikacije, kvalitet usluge, operacije i ljudski resursi.
- Sektor istraživanja s opštinskim izvršnim službenicima (Aneks 3), koji pokriva tri glavne analize sektora i analizu u vezi sa više od deset pod-sektora: (1) Dobro upravljanje (angažovanje javnosti, pravosuđe i sigurnost; kvalitet radne snage, finansijska odgovornost, kvalitet usluga, zdravstvena zaštita, obrazovanje, socijalna zaštita i komunalne usluge), (2) Održivost životne sredine (upravljanje zemljištem i infrastrukturom) i Promovisanje i podržavanje investicija (stvaranje poslova).

- Strateška radionica za zajednicu (javni sastanak) sa odabranom grupom građana koji predstavljaju sektor javnog, privatnog i civilnog društva, kao i gore navedene sektore ili pod-sektore (PPT prezentacija u Aneksu 4). Takođe, spisak učesnika i izveštaj sa radionice su navedeni u Aneksima 4 (a) i (b).
- Strateška međuopštinska konferencija, zajednička konferencija UNDP, Ministarstva administracije lokalne samouprave (MALS) na Kosovu i opština Gračanica i Klokot, u Draču, Albanija. Pogledajte Aneks 5 za program putovanja i dnevni red, te Aneks 5 (a) i 5 (b) za spisak učesnika, odnosno, radne grupe.
- SWOT analiza koja se sastoji od / omogućena "sa Sedam S" i "PESTEL" metode analize, prikazane u Aneksu 6.
- Sekundarno istraživanje.

U svim aktivnostima do sada, opštinski službenici su pokazali svoju krajnju predanost i posvećenost tome da ovaj proces bude uspešan. Kroz ovaj proces je opštinsko rukovodstvo je kontinuirano slalo obećavajuću poruku: Opština će nastojati da uključi celu zajednicu u naredne procese, time povećavajući verovatnoću da će strategija razvoja opštine dati očekivane rezultate i doprineći poboljšanju kvaliteta života u Klokotu-Vrbovcu za sve građane. Realno, da bi ova strategija mogla da se predstavi kao dokument od velike važnosti – ona bi trebalo da se sprovede efikasno i delotvorno. Stoga, ovaj proces treba da se nastavi i na sledećem projektu, a to je projekat razvoj konkretnog i realnog operativnog plana, u okviru kojeg će biti razvijeni detaljni programi, aktivnosti, ključni pokazatelji uspešnosti, resursi i mehanizmi praćenja i ocenjivanja.

2.0 Strateški plan

2.1 Vizija

Opština Klokot-Vrbovac teži da postane "održiva opština sa razvijenim turističko-ugostiteljskim i poljoprivrednim sektorom, jakom infrastrukturom i zajednicom gde građani učestvuju u procesu poboljšanja standarda života."

U vezi sa ovom vizijom, opština Klokot-Vrbovac priznaje svoj status posebne zajednice različitog etničkog sastava, koja zaslužuje najbolje od pojedinačnih i kolektivnih napora. Uspostavljanje i održavanje kvalitetnog života u ovoj zajednici zahtevaće planiranje, kreativnost i rad svih građana – učesnika iz svih sektora i ekonomskih slojeva. Ispunjenje vizije zajednice će zahtevati od lokalne i centralne vlasti, preduzeća, neprofitnih organizacija i civilne i religioznih organizacija da usklade svoje strasti, resurse i posvećenost u službi zajednici i njenim građanima. Opština Klokot-Vrbovac zamišlja sebe kao 'zajednicu saradnje' koja prepoznaje ulogu, doprinos, odgovornost i međuzavisnost građana i institucija.

